

**UNIVERSITAS NEGERI MALANG (UM)  
UPT PERPUSTAKAAN**

Jl. Semarang 5 Malang 65145  
Laman : lib.um.ac.id | Email : library@um.ac.id



**Taylor & Francis Group**  
an informa business

# SERTIFIKAT SEMINAR

Nomor : 5.9.1/UN32.27/PK/2023

diberikan kepada

**Muhamad Hasbi, M.A.**

PESERTA

***"Hybrid Workshop: Fundamental of Writing and Publishing Workshop with Taylor & Francis"***

atas kerja sama UPT Perpustakaan UM dan Pusat Publikasi Akademik LP2M  
di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Malang pada tanggal 5 September 2023



Kepala UPT Perpustakaan

Nurenzia Yannuar, S.S., M.A., Ph.D  
NIP 198401152010122002